

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (Em reais, exceto quando indicado de outra forma)

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores acionistas, Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Natura & Co Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Companhia"), relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022. **Mensagem da Administração:** A constituição da Companhia ocorreu no dia 14 de dezembro de 2021 nos termos do artigo 251 da Lei das Sociedades por Ações, todos os requisitos preliminares exigidos nos termos do artigo 80 foram cumpridos. No dia 31 de outubro de 2022, a Natura & Co Sociedade de Crédito Direto S.A. obteve autorização para

funcionamento e a prática das seguintes operações: A companhia tem por objetivo a prática de (i) operações de empréstimo, de financiamento e de aquisição e cessão de direitos creditórios exclusivamente por meio de plataforma eletrônica, com utilização de recursos financeiros que tenham como única origem capital próprio; (ii) prestação de serviços de análise de crédito e cobrança; e (iii) emissão de moeda eletrônica, nos termos da regulamentação em vigor; (iv) emissão de instrumento de pagamento pós-pago, nos termos da regulamentação em vigor; e (v) atuação como representante de

seguros na distribuição de seguro relacionado com as operações de crédito mencionadas no item (i) por meio de plataforma eletrônica, nos termos da regulamentação do Conselho Nacional de Seguros Privados. Em 31 de dezembro de 2022, os ativos totalizaram R\$ 7.000.728 (sete milhões setecentos e vinte e oito reais), devido à integralização do capital social em moeda corrente nacional, o qual refere-se a partes relacionadas detalhado em nota explicativa desta demonstração financeira.

São Paulo, 27 de março de 2023 - A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Nota	31/12/2022		Nota	31/12/2022
Ativo circulante e realizável a longo prazo		7.000.728	Passivo circulante e exigível a longo prazo		7.000.728
Caixa e equivalentes de caixa	4	7.000.728	Patrimônio líquido	5	7.000.728
Disponibilidades		7.000.728	Capital social		7.000.728
Total do Ativo		7.000.728	Total do Passivo e Patrimônio Líquido		7.000.728

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota	Capital social	Reserva de lucros	Reserva legal	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Lucros/prejuízos acumulados	Total
Saldo em 28 de dezembro de 2022		-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital social	5	7.000.728	-	-	-	-	-	7.000.728
Lucro do exercício		-	-	-	-	-	-	-
Reserva legal		-	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucro		-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022		7.000.728	-	-	-	-	-	7.000.728

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Natura & Co Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Companhia"), é uma instituição financeira autorizada a funcionar pelo Banco Central do Brasil ("BACEN") com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida Alexandre Colares, nº 1.188, sala A22D, Vila Jaguará, CEP 05106-000, foi constituída em 14 de dezembro de 2021. A Companhia tem objeto a prática de atividades de operações de empréstimo, de financiamento e de aquisição de direitos creditórios exclusivamente por meio de plataforma eletrônica, com utilização de recursos financeiros que tenham como única origem capital próprio; a prestação de serviços de análise de crédito e cobrança para terceiros; e a atuação como representante na distribuição de seguros relacionados às operações realizadas. A Companhia é controlada pela Natura Cosméticos S.A. ("Natura Cosméticos"), uma empresa nacional que detém 99,9% das ações da Companhia. A SCD obteve, em 31 de outubro de 2022, autorização para atuar como instituição financeira, concedida pelo Banco Central do Brasil ("BACEN"), conforme publicação no Diário Oficial da União. Em decorrência da obtenção dessa autorização, a Companhia passou a adotar procedimentos aplicáveis às instituições financeiras que lhe for cabível, inclusive no tocante à forma de elaboração e divulgação de suas demonstrações financeiras, de acordo com critérios determinados pelo BACEN. A Companhia foi criada para operar como importante habilitador do grupo Natura & Co, e desenvolverá suas operações com foco em melhorar a vida financeira das consultoras e representantes através da disponibilização de produtos de operações de empréstimo, de financiamento e de aquisição e cessão de direitos creditórios exclusivamente por meio de plataforma eletrônica. As operações são conduzidas em conjunto com o grupo Natura & Co, sendo a Companhia um novo pilar de negócio rentável e saudável, com o objetivo de alavancar o resultado do grupo. No segundo trimestre de 2023 a Companhia iniciará sua operação através do lançamento do produto "Compra Financiada", que se caracteriza por um contrato de CDC, disponibilizado para as consultoras e representantes realizarem compras parceladas exclusivamente nas empresas do Grupo Natura. No momento do lançamento esperamos atingir com o produto Compra Financiada, uma população de aproximadamente 3 mil consultoras, e com o monitoramento do produto esperamos aumentar a oferta do produto ao final do terceiro trimestre. Em adição ao produto CDC, no decorrer do segundo semestre, a Companhia oferecerá uma gama de produtos financeiros agregados em sua plataforma digital, tais como: Contas de Pagamentos, Pix, Conta Remunerada e Cartão de Crédito.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas a partir das diretrizes contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações, com observância às normas e instruções do Conselho Monetário Nacional ("CMN"), do BACEN e do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), quando aplicável. A apresentação dessas demonstrações financeiras está em conformidade com o Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional ("COSIF"). A elaboração das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo BACEN, requer que a Administração use julgamento na determinação e registro de estimativas contábeis. Os ativos e passivos sujeitos a essas estimativas e premissas referem-se, basicamente, ao valor justo de instrumentos financeiros e de pagamento baseado em ações. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Administração da Companhia revisa as estimativas e premissas periodicamente. As demonstrações financeiras foram preparadas em Reais (R\$), sendo esta a moeda funcional da Companhia e a moeda de apresentação. O Conselho de Administração autorizou a emissão das Demonstrações Financeiras Consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 em reunião realizada em 23 de março de 2023.

3. DESCRIÇÃO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Os principais critérios adotados para a elaboração das demonstrações financeiras são os seguintes: **a) Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa, conforme Resolução do CMN nº 4.818/20, incluem dinheiro em caixa e aplicações interfinanceiras de liquidez, que são investimentos de curto prazo e alta liquidez, com risco insignificante de mudança de valor, e com prazo de vencimento, na data de aquisição, igual ou inferior a 90 dias. **b) Títulos e valores mobiliários e instrumentos**

**financeiros derivativos:** Os títulos e valores mobiliários são avaliados e classificados de acordo com os critérios estabelecidos pela Circular BACEN nº 3.068/01, nas seguintes categorias: (i) **Títulos para negociação** - títulos adquiridos com o propósito de serem ativos e frequentemente negociados. São ajustados pelo seu valor de mercado em contrapartida ao resultado do exercício. (ii) **Títulos mantidos até o vencimento** - títulos adquiridos com a intenção e capacidade financeira para sua manutenção em carteira até o vencimento. São registrados pelo custo de aquisição, acrescidos dos rendimentos auferidos em contrapartida ao resultado do período. Nesta categoria, os títulos não são ajustados ao seu valor de mercado. Para os títulos reclassificados para esta categoria, o ajuste de marcação a mercado é incorporado ao custo, sendo contabilizados prospectivamente pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros. (iii) **Títulos disponíveis para venda** - títulos que não se enquadram para negociação nem como mantidos até o vencimento. São ajustados pelo seu valor de mercado em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido, deduzidos dos efeitos tributários. Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possuía títulos classificados nas categorias descritas nos itens (i), (ii) e (iii) e 2020 nos itens (i) e (ii). O valor de mercado dos instrumentos financeiros, quando aplicável, é calculado com base em preços de mercado. Assim, quando da liquidação financeira destas operações, os resultados poderão ser diferentes das estimativas. Os instrumentos financeiros são negociados de forma ativa e frequente cujos preços baseiam-se em fontes de informações independentes em consonância com a Resolução do CMN nº 4.277/13 e alterações. **c) Apuração do resultado:** (i) **Operações de venda ou de transferência de ativos financeiros:** Registro do resultado positivo ou negativo apurado nas operações de cessão "com transferência substancial dos riscos e benefícios" das operações de crédito e operações de sub-rogação. (ii) **Resultado de operações com instrumentos financeiros:** Registro dos rendimentos sobre as aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e instrumentos financeiros derivativos. **d) Resultado não recorrente:** Conforme disposto na Resolução BCB nº 2/20, deve ser considerado como resultado não recorrente o resultado que não esteja relacionado ou esteja relacionado incidentalmente com as atividades típicas da Companhia e não esteja previsto para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. Em 31 de dezembro de 2022, não houve resultado classificado como não recorrente.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	31/12/2022
Disponibilidades - Em moeda nacional	
Banco Itaú	7.000.728
Total	7.000.728

5. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

**Capital social:** Em 14 de dezembro de 2022 a Companhia foi constituída, condicionando-se à decisão e aprovação do BACEN e demais autoridades pertinentes, a aprovar a subscrição e integralização da totalidade do capital social no valor de R\$ 7.000.728, sendo R\$1,00 por ação.

6. PARTES RELACIONADAS

Acionistas	31/12/2022	Valor de aporte - R\$
Natura Cosméticos S.A.		6.993.721
Natura & Co Pay Holding Financeira		7.007
Disponibilidades (Nota 4) (a)		7.000.728

(a) Em 30 de dezembro de 2022, as companhias realizaram a integralização dos valores determinados no boletim de subscrição das ações de emissão. Deliberado em Assembleia Geral de constituição da Natura & Co Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. ocorrido no dia 14 de dezembro de 2021.

7. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A área de gestão de riscos do Grupo conta com as seguintes frentes de atuação: • Risco de Mercado; • Liquidez; • Crédito; • Capital; • Operacional; • Conformidade; e • Controles Internos. A gestão de risco das operações, considerando o nível atual de atividades e a recente constituição da companhia, é efetuada por meio de políticas internas. Tais definições de riscos podem ser assim resumidas: **a) Risco de mercado:** é a possibilidade de ocorrência de perdas financeiras resultantes das flutuações nos valores de mercado de posições detidas pela Companhia. • *Risco de variação das taxas de juros:* é o

	Nota	Exercício findo em 31/12/2022
Lucro líquido (prejuízo) do período		-
Ajustes ao lucro (prejuízo) do período:		-
Variações nos ativos e passivos		-
Caixa líquido das atividades operacionais		-
Caixa líquido das atividades de investimento		-
Integralização de capital	5	7.000.728
Caixa líquido das atividades de financiamento		7.000.728
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		7.000.728
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	4	-
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	4	7.000.728
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		7.000.728

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

risco de perdas resultante de movimentos adversos das taxas de juros, sendo resultado do descasamento da taxa de juros entre os ativos e passivos, e/ou por variação dos seus vencimentos. • **Risco cambial:** é o risco de perdas atrelado a variações na taxa de câmbio. A Companhia não possui instrumentos financeiros sujeitos ao risco cambial. **b) Risco de liquidez:** é o risco de a instituição não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. **c) Risco de crédito:** é o risco de perdas associadas ao não cumprimento pela contraparte de suas obrigações de pagamento perante o Grupo. **d) Gerenciamento de capital:** a Companhia possui política para gerenciamento de capital, cujo objetivo é monitorar e controlar o capital mantido por ela, seguindo os requerimentos da Resolução do CMN nº 4.606/17. **e) Risco operacional:** é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de eventos externos ou de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas ou sistemas. A Companhia possui política conforme a Resolução do CMN nº 4.606/17 e a Resolução do CMN nº 4.557/17. **f) Risco cibernético:** é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de incidentes cibernéticos ou relacionados ao ambiente cibernético, que: • Produz efeito adverso ou representa ameaça aos sistemas de tecnologia da informação ("TI") ou à informação que esses sistemas processam, armazenam e transmitem; ou • Infringe políticas ou procedimentos de segurança referentes aos sistemas de TI. O Grupo gerencia os riscos cibernéticos inerentes aos seus negócios como um tópico especial de riscos operacionais, utilizando tecnologia avançada e processos estabelecidos para identificar e proteger seu ambiente, detectar e responder a ameaças e incidentes, e recuperar suas operações em cenários adversos. Ademais, o Grupo possui políticas e procedimentos que englobam diretrizes voltadas para a mitigação dos riscos de segurança cibernética, assegurando-se a confidencialidade, integridade e disponibilidade dos dados e dos sistemas de informação utilizados, bem como dispõe de equipes treinadas e dedicadas para a mitigação de riscos de segurança cibernética, monitoramento do ambiente informacional, gestão de fornecedores críticos de tecnologia, continuidade de negócios e gestão de incidentes e de vulnerabilidades, seguindo os requerimentos da Resolução CMN nº 4.893/21. **g) Conformidade:** o time de Compliance detém políticas relacionadas ao gerenciamento do Risco de Conformidade de acordo com as definições e as orientações contidas na Política de Conformidade fundamentada nos requisitos da Resolução do CMN nº 4.595/17.

8. EVENTOS SUBSEQUENTES

Não houve eventos subsequentes após o fechamento até a data de publicação dessas demonstrações financeiras.

9. OUTROS ASSUNTOS

No cenário de distanciamento social imposto pela pandemia da COVID-19, a Natura SCD, que atua por meio de plataformas digitais, não teve seus negócios afetados pela pandemia. Visando à saúde e ao bem-estar de seus colaboradores, prontamente foi adotado o modelo de trabalho remoto/híbrido, assegurando o fornecimento de todos os equipamentos necessários para que não houvesse impacto nas operações.

DIRETORIA

José Manuel Barbosa da Silva Leandro Grellet Galvão Lavinia Maria de Oliveira Bernal Felipe Stuff de Arruda Vasconcelos

CONTADORA

Clarissa de Campos Palma - 1SP236283-O

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionista Natura & Co Sociedade de Crédito Direto S.A. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Natura & Co Sociedade de Crédito Direto S.A. ("Companhia") que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de 31 de outubro a 31 de dezembro de 2022, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Natura & Co Sociedade de Crédito Direto S.A. em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o período de 14 de dezembro a 31 de dezembro de 2022, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação a Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das

demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria

apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de março de 2023

**pwc**  
PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

**Marcelo Luis Teixeira dos Santos**  
Contador CRC PR 050377/O-6